**6 Merkmale an denen du ein Projekt erkennst**

Quelle: <https://projekte-leicht-gemacht.de/blog/definitionen/6-merkmale-projekt/> (23. 5. 2023)

**1. Zielvorgabe**

Eines der wichtigsten Projektmerkmale ist die Zielvorgabe. Solange du „einfach mal an etwas arbeitest“, ist es noch lange kein Projekt. Ein Projekt wird nur dann ins Leben gerufen, wenn ein **klares Ziel** verfolgt wird – oder zumindest sollte es so sein. Eine **fehlende Zielvorgabe** ist einer der **wichtigsten Gründe, warum Projekte scheitern**. Warum? Ganz einfach, weil an Zeitpunkt X niemand sagen kann, ob das Projekt überhaupt erfolgreich abgeschlossen wurde.

Eine schöne Hilfestellung kann anhand des [magischen Dreiecks](https://projekte-leicht-gemacht.de/blog/definitionen/das-magische-dreieck-im-projektmanagement/) erfolgen: Was soll bis wann mit welchem Budget erreicht worden sein?

**2. Zeitliche Begrenzung**

Um ein Vorhaben ein Projekt nennen zu wollen, muss ein **fester Zieltermin** existieren, zu dem das **Vorhaben abgeschlossen** sein soll. Sicher kennst du das: In der Praxis liegt dieser meist viel früher, als du dir wünschen würdest.

**Wichtig**: Eine Aufgabe, die beständig und auf unbegrenzte Zeit ablaufen soll, ist daher nach strenger Definition absolut kein Projekt, sondern wird Routineaufgaben zugeordnet.

**3. Begrenzte Ressourcen**

Ein Projektleiter ist ein Jongleur! Ein Ziel in einer begrenzten Zeit zu erreichen, ist bereits eine Herausforderung. Aber dann noch mit einer **begrenzten Zahl an Personen und Materialien**? Nicht zu vergessen, die begrenzten **Finanzmittel**? Ja -Das Wort „Herausforderung“ trifft es ganz gut!

Um das festgelegte Ziel zu erreichen, werden verschiedene **Ressourcenarten** benötigt:

* Arbeitszeit in Form von Personalressourcen
* Sachmittel wie Maschinen und Material
* Geld bzw. finanzielle Ressourcen

**4. Projektspezifische Organisationsform**

Laut Definition finden Projekte **nicht in der üblichen Unternehmensorganisation** statt. Stattdessen hat in den meisten Projekten der Projektleiter Weisungsbefugnis über Mitarbeiter, die ihnen sonst nicht untergeordnet sind. Oft werden auch **externe Partner** einbezogen. Weiteres Stichwort: **Interdisziplinarität**. Oder noch einfacher: **Verschiedene Fachrichtungen** sich beteiligt.

Nicht selten werden für die Umsetzung eines Projektes **verschiedene Qualifikationen** gebraucht und es müssen **mehrere Unternehmensbereiche zusammenarbeiten**, um ein Thema voranzubringen. Damit das funktioniert, wird in Projekten meist eine separate Organisation benötigt, die nicht Teil der Unternehmensstruktur aus Abteilungen ist.

**5. Neuartigkeit & Einmaligkeit**

Zwei Projektmerkmale, die **eng miteinander zusammenhängen**. Eine Aufgabe, die du täglich, wöchentlich oder auch jährlich auf die gleiche Weise tust, ist nach Definition kein Projekt.

Hast du es hingegen mit **Themen** zu tun, **die so noch nicht bearbeitet wurden**, dann passt das zum Projekt-Begriff. Genauso ist es mit Vorhaben, die **nur einmalig durchgeführt** werden, wie z. B. eine Expansion in einen neuen Markt.  
Aber auch Hausbau: Keine zwei Häuser sind gleich oder an gleicher Stelle, selbst wenn der Grundriss der gleiche ist.

**6. Komplexität**

Nicht jedes Vorhaben ist gleich ein Projekt. Ein Vorhaben ist dann komplex, wenn es aufgrund der **Vielzahl von Zielen oder Aufgaben** nicht auf einen Blick überschaubar ist. Ein **guter** Indikator: Es sind sehr viele Parteien beteiligt.

„Wir hängen ein Bild auf.“ ist nicht wirklich komplex – auch wenn du das vielleicht anders siehst. Mögliche **Anhaltspunkte für Komplexität** sind:

* Eine hohe Anzahl von Beteiligten
* Eine Vielzahl von benötigten Technologien
* Internationalität
* Themen, die von Risiko und Unsicherheit geprägt sind

**Beispiel Organisation eines Benefiz-Fußballspiels**

**Zielvorgabe:**  
Wann? Wo? Mit wem? Das Ziel ist sicher klar!  
**Zeitliche Begrenzung:**  
Ein klares Projekt mit Fokus auf den Endtermin.  
**Begrenzte Ressourcen:**  
Der Projektleiter hat nur ein bestimmtes Budget und einen weiteren Mitarbeiter zur Verfügung.  
**Projektspezifische Organisationsform:**  
Es wird ein spezielles Projektteam gebildet.  
**Neuartigkeit & Einmaligkeit:**  
Der Verein aus Bummelsdorf hat noch nie so etwas ausgerichtet. Das Projekt ist neuartig und einmalig.  
**Komplexität:**  
Hier gibt es jede Menge äußere Rahmenbedingungen zu beachten.